



¿Por donde empezamos?

**REFLEXIÓN  
COLECTIVA DE LAS  
ASOCIACIONES DE  
POZUELO**

**2007**

CARMEN ESPINAR  
FRANCISCA FERNANDEZ  
FERNANDO HERNANDEZ  
ALICIA TENZE



**II FORO  
ASOCIACIONES**



## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



### INDICE

### PAGINA

I.	INTRODUCCIÓN	3
	I.1. OBJETIVOS	
	I.2. EL PUNTO DE PARTIDA	
II.	DESARROLLO DE LOS TALLERES	8
	II.1. METODOLOGÍA	
	II.2. ESTRUCTURA DE LAS JORNADAS	
	II.3. CONTEXTO	
	II.4. TALLER 1	
	II.5. TALLER 2	
	II.6. TALLER 3	
III.	CONCLUSIONES	28
IV.	ANEXOS	32

### I. INTRODUCCIÓN

Tras el trabajo realizado el pasado año 2006 con los foros de asociaciones de Pozuelo quedó conformada una Mesa de Asociaciones que se ha venido reuniendo mensualmente (con asistencia regular de entre 5 y 7 entidades) con los técnicos de participación y de desarrollo local y el Concejal de Participación.

Algunas de las demandas surgidas de estos foros se han ido poniendo en marcha, entre ellas la elaboración de una guía de las asociaciones de Pozuelo (aún no publicada) y la oferta de cursos de formación para los voluntarios y para las asociaciones. También se ha incrementado el personal técnico.

Ha continuado existiendo, sin embargo, una relación básicamente vertical y asistencial entre las asociaciones y el Ayuntamiento, que dificulta la interlocución entre las distintas entidades y el avance de propuestas comunes que potencien un tejido asociativo activo, autónomo, innovador y participativo.

La necesidad de realizar un segundo encuentro se justifica, además, en el interés que tiene el Ayuntamiento en potenciar proyectos comunes de las redes asociativas locales y promover el acceso a los nuevos yacimientos de empleo, por lo que la demanda se enfocó inicialmente hacia la búsqueda de afinidades entre las distintas asociaciones, de manera que se llegara a concretar un proyecto común en torno a una idea fuerza que pudiera estar en la base del desarrollo futuro de una economía social en el municipio.

## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



La finalidad sería crear el clima social necesario “que estimule la implicación activa de todos los agentes sociales y del conjunto de la población en la búsqueda de un desarrollo sostenible, de la lucha contra la exclusión y de la satisfacción de necesidades de la población.”

Esto implica, necesariamente, abordar tres aspectos que pueden darse de forma simultánea: crear interés, crear formación/reflexión y crear organización.

Pero trabajar esto en profundidad desde los presupuestos de las metodologías participativas, que es lo que hacemos los equipos del CIMAS (Observatorio para la Ciudadanía y el Medio Ambiente Sostenible) nos llevaría a plantear un proceso a meses vista, que no era el planteamiento de la demanda, por lo que la idea inicial se concretó en un segundo encuentro de asociaciones que se realizó los días 23 a 25 de abril y que abordó los dos últimos aspectos.

### I.1. OBJETIVOS

Dado el breve período de tiempo de que disponíamos, los objetivos que nos planteamos fueron dos. Por una parte, se trataba de buscar afinidades e intereses comunes entre las asociaciones de Pozuelo, y por otra, construir una idea fuerza que permitiese planificar las acciones consensuadas de manera participada.

### I.2. EL PUNTO DE PARTIDA

Para trabajar estos objetivos no hemos partido de cero. Ni tampoco hemos partido solo del trabajo de los primeros foros llevados a cabo un año antes, como inicialmente preveíamos. Ha habido, en esta ocasión, un elemento analizador que ha contribuido a que el II Foro haya tenido un resultado importante.

Nos referimos a la decisión de constituir ya una coordinadora de asociaciones.

Los encuentros realizados el pasado año sirvieron, fundamentalmente, para que las asociaciones<sup>1</sup> que voluntariamente se ofrecieron para trabajar las conclusiones con la Concejalía de Participación, hayan mantenido a lo largo de los meses transcurridos hasta este segundo encuentro, una serie de contactos periódicos colectivos con la Concejalía, en lo que se ha denominado Mesa de Asociaciones. Estas reuniones, si bien no terminaban de

---

<sup>1</sup> Ars Musicae, Asociación Alzheimer, Bir Lehlú, Radio Cauro, Asociación Neveros, Ateneo de Pozuelo, Foro cívico-cultural

## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



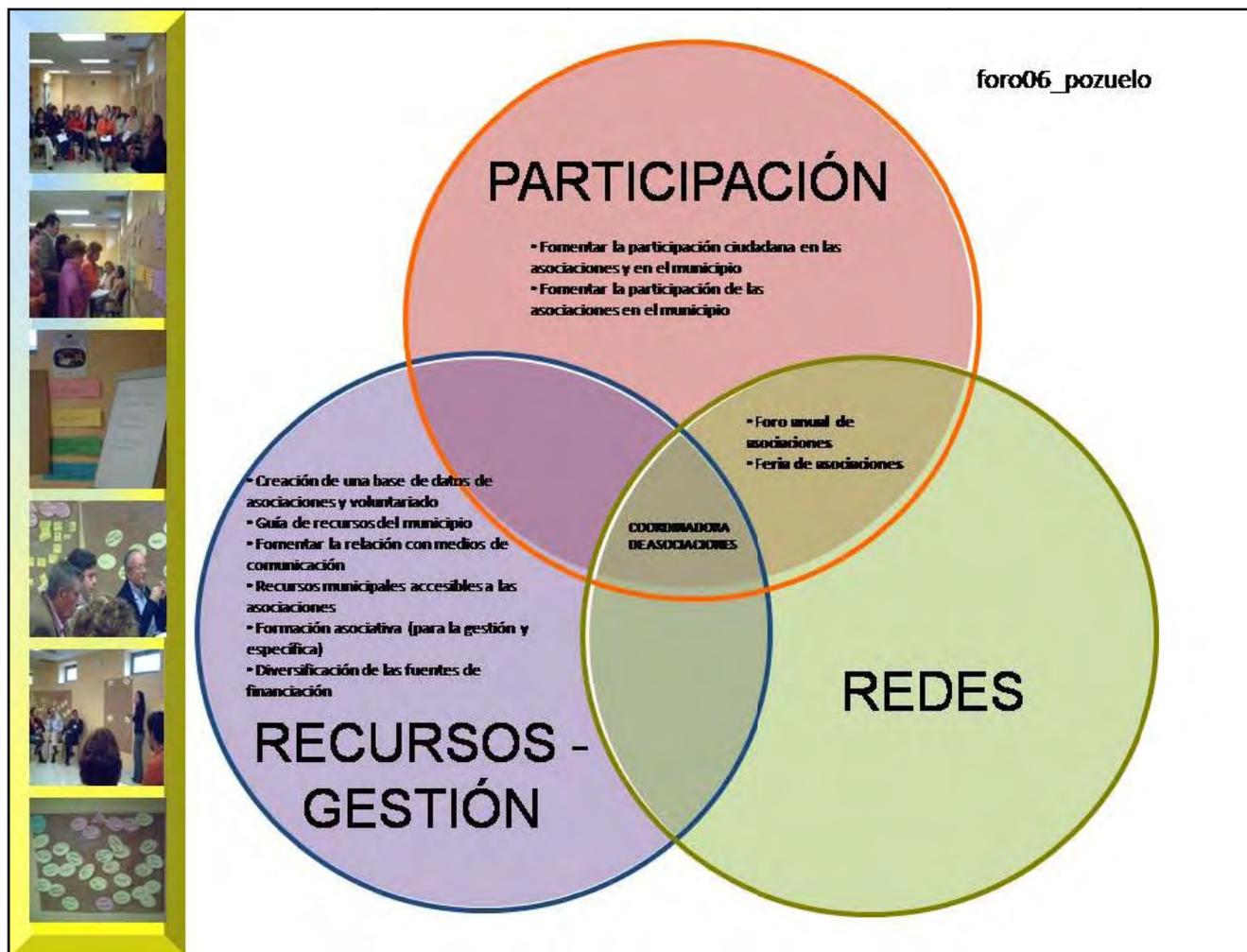
abrir caminos creativos a la autonomía y el trabajo en red, sí han servido como dispositivo para que, en las actividades previas a este segundo encuentro las asociaciones participantes hayan tomado acuerdos y decisiones, dando un paso importante para el comienzo de una nueva etapa.

Hay que señalar que no todas las entidades participantes en este II Foro estuvieron en el primero, de forma que no todas conocían la existencia de la Mesa de Asociaciones. Tampoco las participantes en el Primer Foro constituyeron ninguna red, de forma que durante estos meses solo se han comunicado en este ámbito las siete asociaciones de la Mesa.

Por otra parte, hay que tener en cuenta también que semanas antes del II Foro, la Concejalía organizó un curso sobre participación al que asistieron algunas asociaciones de la Mesa, algunas de las asistentes al I Foro y otras que no habían estado, y casi todas ellas posteriormente se inscribieron en el II Foro. En el desarrollo del curso, todas las entidades participantes conocieron la existencia de los foros y de la Mesa de Asociaciones, lo que provocó la autoconvocatoria de una reunión de asociaciones.

Fue en esa reunión, tres días antes de comenzar el II Foro, donde los asistentes tomaron la decisión de constituir una coordinadora de asociaciones de Pozuelo que es, como podemos ver en el diagrama de propuestas adjunto, la idea fuerza que quedó sobre la mesa en el primer foro.

## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



## II. DESARROLLO DE LOS TALLERES

### II.1. METODOLOGÍA

La utilización de metodologías participativas, caracterizadas por el protagonismo de los sujetos y la construcción colectiva de conocimiento a través de la reflexión, propician la generación de propuestas consensuadas y la planificación integral y sostenible de las mismas, por lo que estas metodologías han sido la base de los talleres.

### II.2. PREPARACIÓN DE LAS JORNADAS

Los días previos se pasó a las entidades un breve cuestionario que, a pesar de no obtener demasiadas respuestas, nos permitió conocer mejor las capacidades, objetivos y necesidades de las entidades.

Como complemento informativo, desde los servicios técnicos de participación se promovió la colocación de paneles informativos de las actividades de las asociaciones en las paredes del espacio físico de encuentro, lo que incentivó el interés general.

Para dinamizar el foro se diseñaron una serie de técnicas en el marco de tres talleres con el fin de generar un proceso en el que compartir experiencias, en un primer momento, y de construir propuestas conjuntas, como finalidad. Se trataba de que la reflexión del quehacer



## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



asociativo estuviera presente en a lo largo de todo el foro, generando un debate continuo que permitiera crear ideas para acciones comunes.

Se elaboró también un programa para cada uno de los talleres, aunque el desarrollo del proceso de reflexión nos llevó a realizar algunas modificaciones, tanto en las técnicas a aplicar como en los objetivos a alcanzar en cada una de las sesiones.

### Taller 1

- ¿Quiénes somos? ¿Qué hacemos? ¿Por qué lo hacemos?
- ¿Hacia dónde vamos?

### Taller 2

- ¿Qué queremos?
- ¿Qué podemos hacer?

### Taller 3

- ¿Cuándo lo hacemos, con quién, con qué?
- Presentación de recursos municipales

### II.3. CONTEXTO

En la primera sesión, antes de comenzar las dinámicas se realizó un repaso del contexto en el cual se iniciaba este segundo Foro.

Partimos de los resultados del foro del año anterior, repartiéndose un resumen de las conclusiones (anexo), de manera que todos los presentes tuviesen la misma información.

A continuación, algunos participantes informaron de las reuniones que la Mesa de asociaciones estuvo manteniendo con el Ayuntamiento desde el final del primer foro.

Posteriormente, otros participantes informaron de la reunión mantenida entre las asociaciones de Pozuelo tras el curso sobre Participación, donde tomaron la decisión de constituir una coordinadora.

En cuanto al contexto institucional, se destacó particularmente la existencia de la Fundación Pozuelo Siglo XXI, que entre otras cuestiones relativas a la participación ciudadana, ha puesto en marcha un proceso de debate sobre el Plan Estratégico de Pozuelo, con incidencia además, en la Agenda 21. Algunos participantes informaron que ellos estaban asistiendo a alguna de las mesas de trabajo del Plan Estratégico, mientras que otros mostraron su desconocimiento.

También se informó de la semana de la solidaridad que se estaba preparando en el Campus de Somosaguas, con el apoyo del Ayuntamiento, donde algunas entidades estaban participando ya y otras mostraron su interés por hacerlo.



### Objetivos del Taller

- Que las asociaciones sean conscientes de los cambios habidos a partir del Foro anterior.
- Que se sigan conociendo entre ellas y sigan conociendo qué pasa en su territorio.
- Que descubran otra manera de actuar a través de las experiencias de otras asociaciones en la región.
- Que a partir de todo ello construyan juntas una visión de futuro y busquen posibles vínculos de trabajo que les permita ir más allá.

### II.4. TALLER 1

#### ¿Quiénes somos? ¿Qué hacemos? ¿Por qué lo hacemos?

Se trataba de compartir las experiencias de los diferentes colectivos invitados al foro, desde sus distintas perspectivas y ámbitos de acción, y analizar sus potencialidades y dificultades para desarrollar propuestas conjuntas de acción encaminadas a la mejora de su realidad.

A lo largo de la presentación de las asociaciones quedó patente que, aunque había algunas asociaciones conocidas entre sí, había también otras que no se conocían y/o no conocían a las demás. Hay que señalar que, si bien, los participantes pertenecían a asociaciones que trabajan en ámbitos territoriales y temáticos diversos, y con diferentes sectores de población, esto no solo no impidió en ningún momento la reflexión y el debate, sino que la diversidad de puntos de vista fue un elemento enriquecedor.

La dinámica consistió en una presentación a través de tres cartulinas de colores diferentes, donde expusieron quiénes son, qué hacen, y por qué lo hacen, respectivamente.

Posteriormente un portavoz de cada asociación leyó sus tres tarjetas haciendo comentarios sobre estas. Todas las tarjetas se fueron colocando en la pared, en un papelógrafo que estaba dividido en los tres ámbitos mencionados y que estuvo presente los días del foro como información permanente de cada asociación.

Como producto de la sesión, nos quedó el cuadro de *POR QUÉ LO HACEMOS*, que retomamos al día siguiente para trabajar *lo que nos une*.

## POR QUÉ LO HACEMOS

"...para crearles hogares donde puedan realizarse y sentirse apoyadas y queridas."

"...dar cariño y soluciones para los demás..."

"Nos gusta el teatro y la poesía y deseamos transmitir a los demás nuestra afición"

"Para promover la cultura musical...promocionar a los jóvenes músicos...ofrecer una alternativa de ocio"

"La conservación de las tradiciones populares de Pozuelo"

"...apoyando la cultura..."

"Compromiso con la sociedad actual. Fomentar la participación..."

"La unión hace la fuerza"

"Para corregir una injusticia...Por afán de solidaridad...Para participar en la comunidad de Pozuelo..."

"...queremos contribuir al desarrollo integral de niños y jóvenes..."

"Para ofrecer los apoyos que necesitan, para mejorar su calidad de vida y la de sus familias."

"...conciliación de la vida social y laboral..."

"...contribuir en la lucha contra la desigualdad y reducción de la pobreza a través de la educación."

"...para compartir y cooperar..."

"...para formar a las niñas..."

"Creemos enriquecedor el intercambio cultural entre personas de distintos países."

"Por la falta de recursos "para todos" desde los Servicios Sociales."

"Porque nos interesa y preocupa todo lo relativo a nuestro municipio: su pasado, su presente y su futuro."

"...expresar nuestras inquietudes, deseos, realidades, problemáticas."



## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



### ¿Hacia dónde vamos?

La segunda parte del taller estuvo dedicada al conocimiento de otras experiencias que se llevan a cabo en la Comunidad de Madrid, con la pregunta de *Qué otras cosas están sucediendo/haciendo en otros lugares de la región que también podrían darse/hacerse en mi zona.*

Para ello se contó con la participación de miembros de COPERA que hicieron una amplia exposición explicando su experiencia en identificación y gestión de recursos, espacios de actuación y formas de evaluación.

Posteriormente, se formaron dos grupos a quienes se les entregaron un papelógrafo con dos ejes (+o- deseable y +o-factible) y láminas con experiencias asociativas. La idea era que intercambiaran de manera rotativa láminas, después de comentarla en el grupo para luego dar una posición en el plano del papelógrafo, según creyeran que algo similar pudiera ser o no deseable o factible en Pozuelo.

Cada lámina contenía respuestas a *quiénes son, qué hacen, para qué lo hacen y cómo lo hacen* de cada experiencia. Las experiencias (anexo) que se analizaron, además de la de COPERA fueron las de:

- ❑ FORO CIUDAD (Alcobendas)
- ❑ MEMORIAS PARTICIPATIVAS (Alcobendas)
- ❑ CENTRO DE RECURSOS ASOCIATIVOS (Coslada)
- ❑ CONSUMA REponsABILIDAD (Madrid)



## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



- ❑ CENTRO CULTURAL LA PILUKA (Madrid)
- ❑ PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS (Getafe)
- ❑ BANCO DEL TIEMPO (Alcobendas)
- ❑ AGENDAS 21 (CIMAS)

En cada grupo se debatió en relación a las posibilidades de poner en marcha experiencias similares en el municipio, cómo podría llevarse a cabo, qué interés podría tener hacerlo, posibilidades, riesgos,... abriendo caminos a propuestas de futuro.

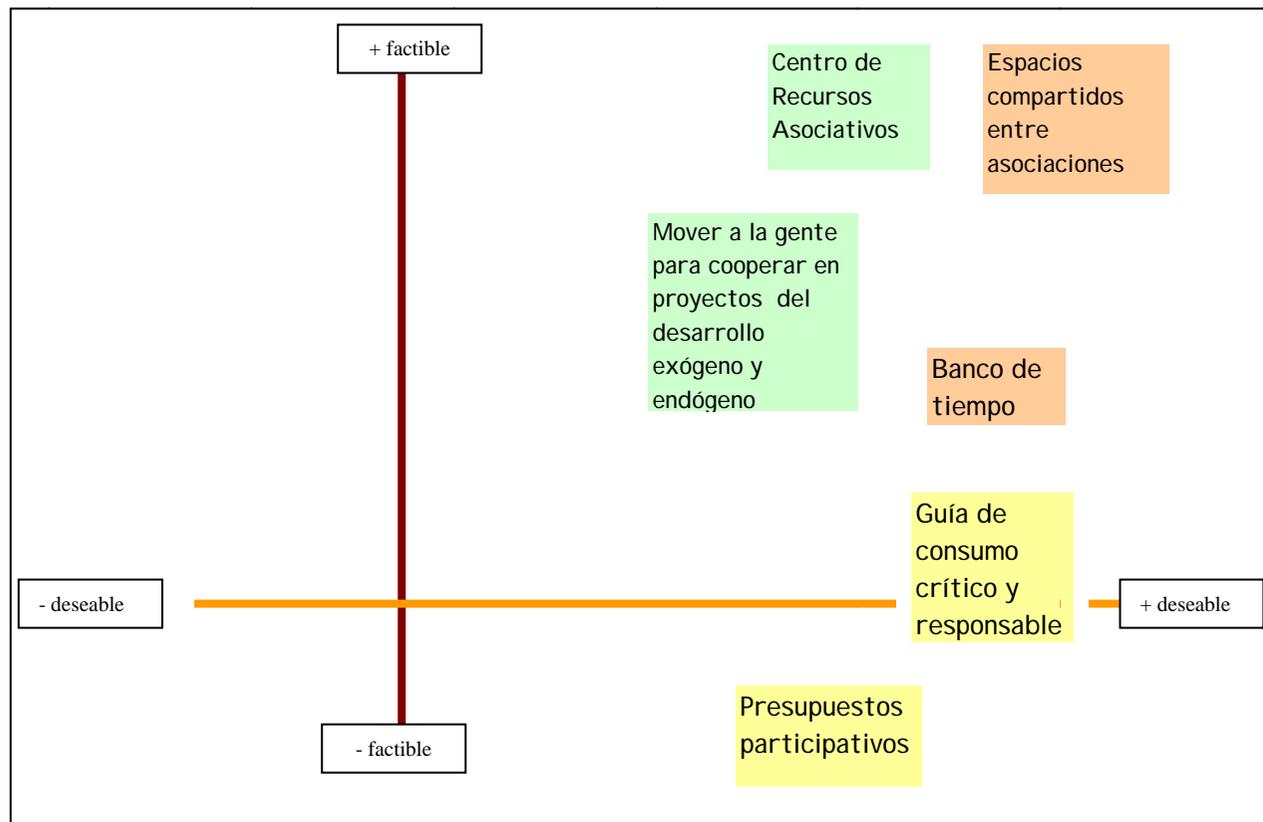
El producto de esta actividad fueron dos láminas en las que podemos comprobar que todas las propuestas están en el eje de más deseables, aunque una de ellas, los presupuestos participativos, se encuentra en el cuadrante de menos factible. Hay que señalar que la mayor o menor factibilidad es relativa, y en este caso se corresponde con la visión que tienen las asociaciones en relación a la mayor o menor disposición del Ayuntamiento a poner en marcha una actuación de este tipo.



# Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



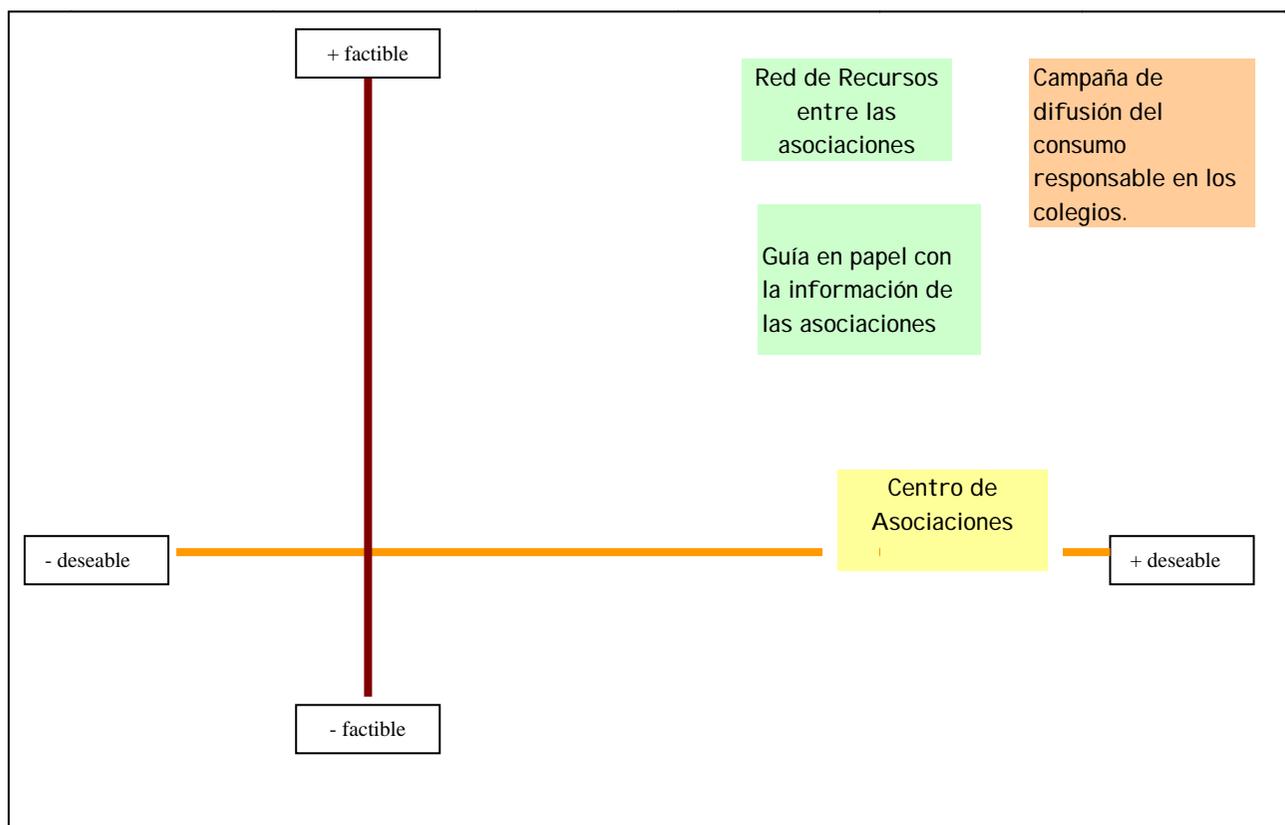
Lámina 1



## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



Lámina 2



## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



Con esta actividad concluyó el primer taller del foro, habiéndose llegado a algunas conclusiones colectivas que los participantes se llevaron para reflexión individual.

### Conclusiones

- Se reconoce que hay un trabajo constante de actividades de una diversidad de asociaciones que interactúan (a veces visible otras no tanto) en el municipio
- Es importante conocer otras experiencias para aprender y enriquecer el trabajo propio tanto en la asociación como en conjunto
- Fortalece a cada asociación tener más y nuevas expectativas colectivamente con otras asociaciones

### II.5. TALLER II

#### ¿Qué queremos? ¿Qué podemos hacer?

Este taller se inicia recordando lo que habíamos hecho el día anterior para los que asistieron y explicando en qué consistió el trabajo para los que no vinieron. Se señalaron las propuestas recogidas, aquellas que los asistentes consideraron deseables y factibles, para incluirlas junto con las recogidas durante el trabajo de esa tarde, y de esta manera abarcar el mayor número posible de puntos de vista y opiniones.

El trabajo central del taller consistió en reflexionar y elaborar propuestas en torno a la idea fuerza ya consensuada de constitución de la coordinadora de asociaciones, que fuesen lo más concretas posible para que el trabajo no se quedase solo en un debate sobre el ideal sino que aterrizase en propuestas factibles.

Para ello, los participantes se repartieron en cuatro grupos de forma aleatoria y para que el proceso fuese más enriquecedor, cada cierto tiempo las propuestas cambiaban de grupo, así el grupo contiguo las recibía, leía y apuntaba sus sugerencias. Las propuestas rotaron cuatro veces, hasta que todos los grupos debatieron sobre todas ellas. Al final se redactaron y colocaron en un papelógrafo para que todos pudieran leerlas detenidamente. A estas propuestas se sumaron las que habían salido el día anterior. Una vez puestas en común y con el objetivo de priorizarlas se procedió a una votación ponderada: cada persona dispuso de cuatro puntos para repartir entre todas las propuestas, excepto aquellas que su propio grupo había generado, de manera a evitar que cada grupo votase a las suyas propias. Tras las votaciones y, una vez agrupadas las propuestas semejantes y organizadas en áreas de trabajo, quedó la lista siguiente:

#### Objetivos del Taller

- Que las asociaciones participantes construyan propuestas de actividades colectivas.
- Que prioricen conjuntamente las acciones propuestas para el trabajo asociativo en Pozuelo.

### PROPUESTAS DE TRABAJO DE LA COORDINADORA

#### ORGANIZACIÓN

- Base de datos de las asociaciones
- Consecución de un espacio físico compartido para reuniones y actividades, con gestión de las asociaciones
- Organizar grupos de trabajo temáticos
- Apertura de una pg web como espacio virtual compartido por las asociaciones
- Edición de una revista de las asociaciones

#### RECURSOS COMPARTIDOS

- Materiales (espacios, equipamiento...)
- Humanos (bancos de tiempo, trueque, voluntarios...)
- Búsqueda de financiación para actividades comunes

#### SENSIBILIZACIÓN Y PARTICIPACIÓN SOCIAL

- Mover a la gente para colaborar en proyectos que contribuyan al desarrollo exógeno y endógeno
- Promover los presupuestos participativos
- Organizar un día de las asociaciones
- Editar una guía de las asociaciones
- Promover actividades de comercio justo y de consumo crítico y responsable

#### RELACIONES INSTITUCIONALES

- Establecer una mesa de trabajo con el Ayuntamiento (participación) cuando sea necesario
- Pedir la agilización y transparencia de subvenciones, y aumento de las mismas.



## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



### ¿Por dónde empezamos?

En esta segunda sesión se trabajaron los aspectos favorables de las asociaciones para llevar a cabo las propuestas consensuadas y aquellas limitaciones que impiden o frenan que éstas se materialicen. Se reflexionó sobre la importancia del trabajo en grupo, los obstáculos y potencialidades que los miembros poseen para poder afrontar un camino común que suponga un reto para todos pero no un imposible.

#### LIMITACIONES

- Falta de tiempo
- Financiación
- Falta de personas activas
- Espacio físico y recursos materiales

#### COSAS QUE UNEN

- Solidaridad
- Promoción de la cultura
- Personas participativas
- Creatividad, constancia, ilusión, trabajo
- Utópicos
- Queremos cambiar las cosas
- Queremos mejorar el mundo



## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



El taller finalizó con algunas reflexiones en torno a la idea fuerza de la *COORDINADORA DE ASOCIACIONES*, habiéndose convertido durante el proceso de trabajo en la idea alrededor de la cual giró la organización del trabajo, y que aparecía además como el punto fuerte de unión entre las asociaciones, una necesidad común que se planteaban, cada vez más claramente, como un objetivo a corto plazo.

### Conclusiones

- Las asociaciones encontraron en muchas de las inquietudes de sus miembros, los puntos de unión que necesitaban para crecer de manera conjunta y positiva, más allá de las diferencias de tamaño, dedicación y actividades propias de cada una de ellas.
- Las limitaciones encontradas también fueron compartidas por la mayoría de las asociaciones, de manera que podían convertirse a su vez en otro elemento de unión y no de diferencia.

### II.6. TALLER III

Esta sesión tuvo por objetivo la PROGRAMACIÓN CONJUNTA DE ACCIONES, que giró en torno a las siguientes preguntas:

- **¿Qué hacemos?**
- **¿Con quién lo hacemos?**
- **¿Con qué lo hacemos?**
- **¿Cuándo lo hacemos?**

Las actividades programadas para este taller se desarrollaron en base a las propuestas hechas en las sesiones anteriores. Para ello se repartió entre los participantes un resumen de lo trabajado en forma de tablas que se pusieron en común en plenario, como una sesión introductoria al trabajo del taller.

La primera tabla resumía las frases más representativas de la finalidad de las asociaciones, el "PARA QUÉ LO HACEMOS" que cada asociación resumió en el primer taller. Junto a ella, aparecían como síntesis, las reflexiones que llevaron a las "COSAS QUE UNEN", en el segundo taller.

A partir de ahí y teniendo como hilo conductor la COORDINADORA DE ASOCIACIONES, se presentó una tercera tabla con las PROPUESTAS DE TRABAJO DE LA COORDINADORA DE ASOCIACIONES, definidas en el taller anterior, junto a las LIMITACIONES encontradas.

Se trataba, pues, en este taller, de entrar ya de lleno a definir cómo queríamos que fuese esa Coordinadora, su composición, funcionamiento, sus tareas más inmediatas, para lo cual

#### Objetivos del Taller

- Construir una visión de futuro y buscar posibles vínculos de trabajo entre las asociaciones que permita avanzar.
- Programar conjuntamente las acciones necesarias para la conformación de la Coordinadora de Asociaciones de Pozuelo.

## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



comenzamos por reflexionar sobre los objetivos que nos planteábamos. Producto de esa reflexión es el cuadro siguiente.

### OBJETIVOS DE LA COORDINADORA

- Intercambiar información (guía de recursos asociativos)
- Obtención y diversificación de fuentes de financiación
- Tener más fuerza
- Difusión de las asociaciones, sus necesidades y actividades
- Coordinación entre las asociaciones (grupos sectoriales)
- Obtención de reconocimiento (Imagen y Prestigio)
- Gestionar los espacios comunes (físico-local-virtual)

## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



### ¿Qué tenemos que hacer?

Una vez definidos los objetivos era necesario entrar a reflexionar sobre la forma organizativa que podía tomar la coordinadora.

Los asistentes debatieron en plenario cómo querían que fuese la COORDINADORA DE ASOCIACIONES y todo aquello que implicaba organizarla y echarla a andar.

Algunos apuntaron la posibilidad de una estructura jerarquizada, con estatutos y junta directiva, mientras que otros abogaban por una “organización espontánea” compuesta por “todos los que quieran”. Se trataría de no recargar a la gente de trabajo sino de hacerlo por disposición y disponibilidad: “El día de la primera reunión se vuelven a plantear las responsabilidades, por ejemplo, ¿Y ahora quién puede llevar el acta?”. También esto significaría que no haría falta un acta fundacional, estatutos y demás, ya que la declaración formal de la constitución de La Coordinadora estaría definida a partir del compromiso de todos.

El debate dejó claro que, inicialmente al menos, el consenso iba en la línea de una estructura ágil y horizontal, con unas mínimas normas para su funcionamiento, abierta a todas las entidades que lo deseen.

Con estas ideas iniciales, se vio oportuno decidir ya una fecha de reunión de todas las asociaciones para la constitución formal de la Coordinadora, fijándose el día 6 de junio del presente año, y definiéndose el orden del día respectivo (cuadro lateral).

### Orden del día (6 junio 2007)

- 1) INFORMACIÓN
- 2) CONSTITUCIÓN
  - a. Declaración de compromiso
  - b. Funcionamiento
  - c. Responsabilidades
- 3) GRUPOS DE TRABAJO
- 4) COMUNICACIÓN
  - a. Difusión en prensa de la constitución
- 5) NOMBRE
- 6) RUEGOS Y PREGUNTAS

## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



Hubo también un breve debate en relación al nombre de Coordinadora. Se planteaba si en un futuro se podría legalizar con el nombre de coordinadora o no, aclarándose que según la Ley de ASOCIACIONES, existen las ASOCIACIONES, FEDERACIONES Y CONFEDERACIONES. Las coordinadoras, los colectivos, las plataformas, son estructuras que normalmente no tienen carácter jurídico, pero si alguien quiere legalizar como asociación o como federación a una estructura con el nombre de coordinadora, o de plataforma o colectivo, puede hacerlo, pero legalmente siempre será o una asociación, o una federación o una confederación. Por tanto, se concluyó que el nombre no era determinante sino la finalidad. Los participantes aclararon que la Coordinadora de la que se hablaba era algo más parecido a un Foro de Asociaciones, pero que ellos preferían llamarlo Coordinadora.

Para finalizar la sesión, se abordó el Plan de Trabajo inicial, detallándose las tres actividades concretas a realizarse a corto plazo y definiendo para cada una de ellas el "qué", "quién", "con qué" y "cuándo", que quedó resumido en la siguiente tabla:



## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



¿Qué hacemos?	¿Con quién?	¿Con qué?		¿Cuándo?
ACTIVIDADES	ACTORES	RECURSOS	DIFUSIÓN	CALENDARIO
<b>Convocatoria Primera reunión</b>	Roi Juanma	Centro de Empresas	Carta Orden del día*	Miércoles 6 de junio 17:00hrs
<b>Pag web Esquema de contenido</b>	Paloma Juan Luis y José Alberto			6 de junio
<b>Hacer nota de conclusiones del Foro y difundirlo en la Revista del Ayuntamiento y otros medios</b>	Eva	Revista de Pozuelo		Hoy

### Recursos Municipales y privados en Pozuelo

Para esta sesión de cierre contamos con las intervenciones de Noelia Ariza, de la Concejalía de Sanidad, Consumo y Participación Ciudadana del Ayuntamiento de Pozuelo, y con Olga Palacios de la Fundación Gestión y Participación Social, que informaron del Punto de Información al Voluntariado (PIV) y del programa Asesórate y Participa, respectivamente. Intervino también el técnico de este programa, que *“presta una asesoría completa y especializada en entidades sin ánimo de lucro, que abarca desde la atención de consultas puntuales hasta el acompañamiento en la creación, gestión, ... de este tipo de entidades”*, y se puso a disposición de las entidades para cualquier información relacionada con la Coordinadora de Asociaciones.

Con esta actividad concluyó el III Taller y el II Foro.

#### Conclusiones

- Las asociaciones construyeron un Programa Conjunto de actuaciones de corto plazo para constituir la COORDINADORA DE ASOCIACIONES DE POZUELO.
- La Concejalía de Participación Ciudadana del Ayuntamiento dio a conocer a las asociaciones los recursos con los que las asociaciones podían contar en cuanto a información y asesoría

### III. CONCLUSIONES

1. Las asociaciones de Pozuelo de Alarcón están madurando. Esta podría ser la principal conclusión que podemos sacar de estos tres días de reflexiones.

Las asociaciones se han demostrado a sí mismas que son capaces de tomar decisiones colectivas de forma independiente y/o coordinadas con el Ayuntamiento, y esa **autoestima como grupo** es en sí misma un activo indispensable para la creatividad que van a necesitar para consolidarse como red.

2. Haciendo una lectura de los diferentes frutos de la reflexión realizada, podemos asegurar que a pesar de la diferencia de sectores, ámbitos y población a la que se dirigen o con la que trabajan, las asociaciones de Pozuelo **pueden buscar y encontrar objetivos comunes que las organicen ante determinados retos**, y esto es una fortaleza que hay que seguir cuidando porque, en definitiva, de lo que se trata es de *mejorar el mundo*.

Y para ello creen que una estructura que les coordine, que les de fuerza, que contribuya a un mejor conocimiento de las propias asociaciones entre sí y con la población, que favorezca el intercambio, puede ser una buena herramienta. Y ello, a pesar de que (o porque) reconocen que padecen el mal que aqueja a gran parte del movimiento asociativo: la falta de tiempo, la falta de personas activas y la falta de recursos.

## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



La decisión de que la estructura de coordinadora sea informal (es decir, no legalizada) y no jerarquizada, es también un elemento positivo a tener en cuenta. **La horizontalidad de las redes favorece el intercambio de recursos**, el flujo de ideas y de información, la mayor implicación de personas activas de todas las edades y un menor coste, además de contribuir al funcionamiento democrático-participativo de la red.

No se trata, por tanto, solo de una cuestión de aumentar o no la burocracia, sino de cómo se entienden las redes. En el caso de una red local como ésta donde la complejidad es mínima, no tendría sentido buscar diferentes niveles de representación, más que si se pretendiese aprovechar espacios de poder por parte de unos en detrimento de otros. Cuando la democracia directa y participativa es posible, hay que practicarla.

3. La puesta en marcha de la Coordinadora, con fecha oficial de constitución a primeros de junio, servirá para iniciar un nuevo proceso participativo que debe tener como objetivos la concreción de un programa de actuaciones en el marco de una planificación integral, y en el que ya aparecen algunas vías de avance y algunos interrogantes.

Comenzando por estos últimos, hay que tener clara la **distinción entre Mesa y Coordinadora**. La Mesa de Asociaciones que estuvo funcionando entre los dos foros tuvo su papel, pero ahora ya no tiene sentido mantenerla, y sería un error hacerlo. Ahora tiene que ser la coordinadora la interlocutora del Ayuntamiento, y es la coordinadora la que tendrá que definir si va en pleno a hablar con las instituciones o elige representantes, y en este caso tendrá que ser ella también la que defina si esos

representantes los quiere fijos o los elige en cada momento según la temática a tratar. Qué formato o nombre se de a esta nueva interlocución entre Asociaciones y Ayuntamiento es lo de menos, puede llamarse Mesa, pero lo importante es que sus miembros sean elegidos por y representen a la coordinadora.

4. Un segundo interrogante aparece ante la necesaria **apertura al tejido asociativo de Pozuelo**. No poner puertas ni muros es fundamental, aunque cualquiera puede autoexcluirse si lo desea. El primer paso está dado, a lo largo de las sesiones y a iniciativa propia de los participantes se realizó una primera base de datos con las entidades asistentes. A partir de aquí se trataría de ir ampliando en paralelo al proceso de difusión de la coordinadora, con nuevos integrantes. Este proceso de difusión, captación y consolidación de miembros debe ser constante, pues aunque conscientes de que nunca estarán el 100% de las entidades existentes, cuanto más fuerza (número) y diversidad exista, más puede enriquecerse la actuación de la coordinadora y más cerca uno de sus objetivos: trabajar conjuntamente con y para la población de Pozuelo. Este aspecto de la difusión y comunicación es complejo y requiere un tratamiento específico y un **apoyo claro desde las instituciones**, que debería incluir un plan de recursos formativos de dinamización, técnicos, asesoramiento y apoyo externo, etc.

Actuaciones como una **Guía de Asociaciones** y una **Feria anual asociativa**, que se mencionaron a lo largo de los debates, pueden ser dispositivos que incentiven el conocimiento y la comunicación con la población.

5. En cuanto a líneas de avance que se vislumbran, aparece claramente la existencia de un debate ya iniciado sobre el plan estratégico de Pozuelo y al que la coordinadora

## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



podría incorporarse. Cada entidad desde su perspectiva y con sus propios enfoques, pero todas desde la coordinadora, deben formar parte activa de lo que hasta el momento para muchas es la “otra realidad” de Pozuelo. Si se quiere, como aparece en las propuestas deseables, alcanzar el debate de los presupuestos participativos, **nadie puede estar al margen de lo que pasa en el territorio (plan estratégico, A21,...)**.

6. Por último, habría que señalar que a partir de la experiencia obtenida en los dos Foros de Asociaciones, podría pensarse en un futuro salto cualitativo que integre algunas de las propuestas que van surgiendo como respuesta a los retos que se vislumbran: la **creación de un tejido asociativo más extenso, autónomo y organizado**, por un lado, y la **vinculación de los pozueleños y sus problemas con las asociaciones**, por otro. Para ello, y en coherencia con lo expuesto anteriormente, se debe prestar atención a las iniciativas que emerjan de las asociaciones, respetando sus tiempos, sus ritmos y su protagonismo.

#### IV. ANEXOS

IV. 1. PRIMER ENCUENTRO DE ASOCIACIONES DE POZUELO DE ALARCÓN. RESULTADOS

IV. 2. FICHA DE RECOGIDA DE DATOS PREVIA

IV. 3. PROGRAMA

IV. 4. FICHAS DE EXPERIENCIAS

IV. 5. RELACIÓN DE ENTIDADES PARTICIPANTES



Universidad  
Complutense  
Madrid



Ayuntamiento de  
POZUELO DE ALARCÓN

# Primer Encuentro de Asociaciones de Pozuelo de Alarcón

27 al 31 de Marzo 2006

## RESULTADOS

Carmen Espinar  
Iving Zelaya  
Francisca Fernández  
Valeria Patruno

MAGÍSTER EN INVESTIGACIÓN  
PARTICIPATIVA PARA EL  
DESARROLLO LOCAL 

IV.1. PRIMER ENCUENTRO  
DE ASOCIACIONES DE  
POZUELO DE ALARCÓN.  
RESULTADOS

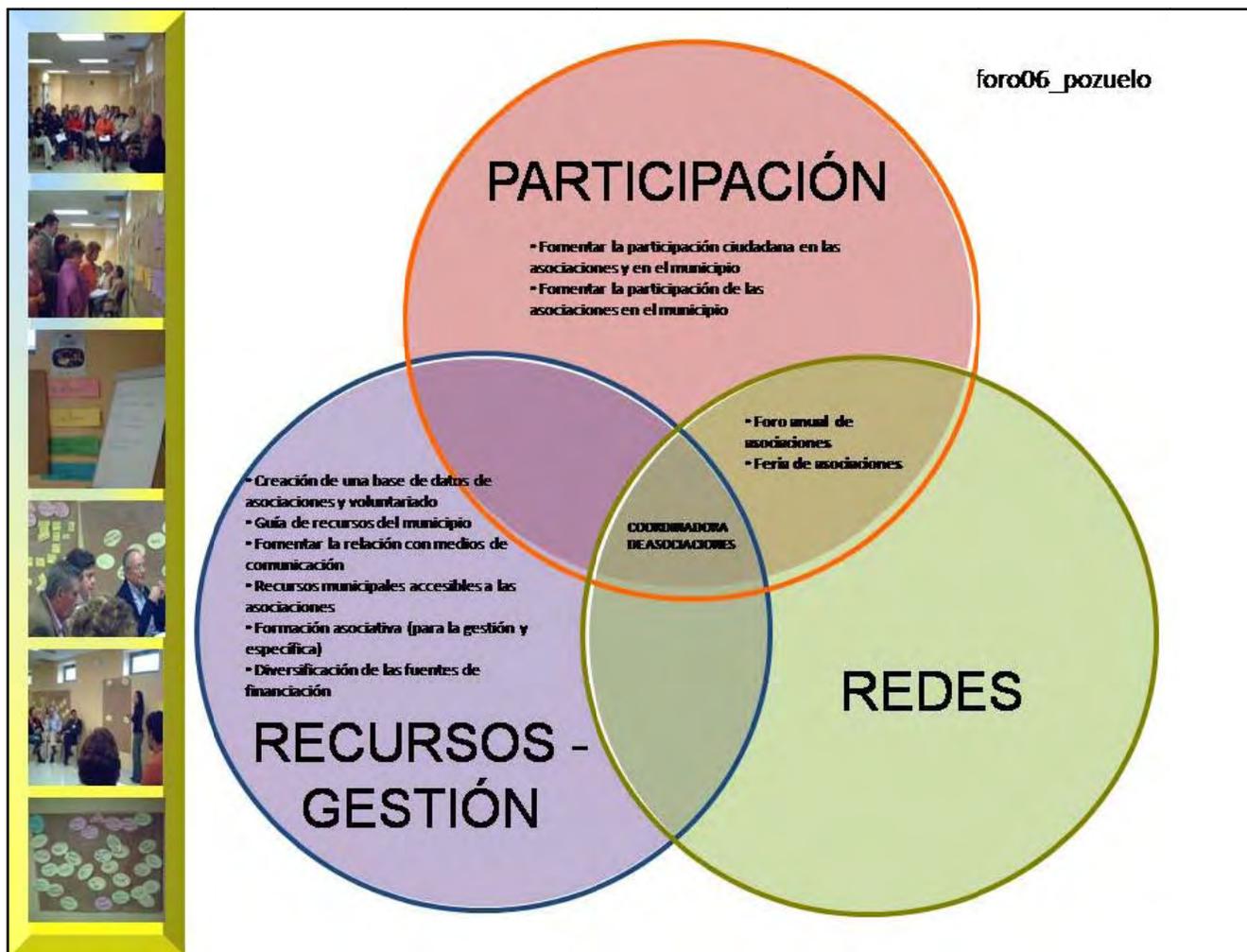


foro06\_pozuelo

### **Objetivos**

- Como resultados de estos primeros encuentros se pretendía iniciar un debate y alcanzar acuerdos mínimos en torno a tres aspectos principales:
- **Contenidos de los foros:** Temas y contenidos de interés; preocupaciones e inquietudes de las asociaciones que se quieran vincular a cada uno de los Foros.
- **Organización:** La articulación de las actividades y la forma de funcionamiento de las asociaciones hasta un próximo encuentro; la preparación de dicho encuentro y los sucesivos, con el fin de que el interés por los aspectos del punto 1 se vea reflejado en el compromiso de las asociaciones.
- **Programación:** Un calendario de tiempos, que marque a la vez los ritmos. Es de suponer que tanto los tiempos como ritmos son diferentes de unos grupos a otros, por lo que una manera de sincronizar estas características internas lo constituye el acuerdo desde la práctica.

## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



foro06\_pozuelo

### Constitución del grupo motor

- con el objetivo de impulsar la incipiente coordinación surgida entre las asociaciones de Pozuelo promoviendo la concreción de un plan de acción de interés común.



foro06\_pozuelo

### CONCLUSIONES

- Se percibe debilidad de las relaciones entre el Ayuntamiento (las distintas Concejalías) y el tejido asociativo.
- Existe una demanda para potenciar los aspectos de comunicación y relación entre asociaciones, esto en dos sentidos:
  - *la comunicación* como un “darse a conocer” a la población de Pozuelo en general, con la intención de despertar interés por la actividad de las asociaciones, potenciar el voluntariado, crear valores cívicos, etc.
  - *las relaciones*, como un fortalecimiento del tejido asociativo mediante el trabajo en red, el apoyo entre asociaciones, etc. y también con la población de referencia de cada asociación o grupo de asociaciones.





foro06\_pozuelo

- Las asociaciones consideran que hay una escasez de recursos en la que el Ayuntamiento debería implicarse de manera más decidida: la falta de espacios donde las asociaciones desarrollen sus actividades y la falta de apoyo en la gestión de las asociaciones, lo que llaman *"la profesionalización"* (gestión interna, apoyo económico, puesta en marcha de proyectos, definición de ámbitos de actuación, aportación de técnicos o voluntarios...).
- No hay que perder de vista las ganas que muestran las entidades de juventud para desarrollar actividades, (la oportunidad que puede representar la creación de la Escuela de Tiempo Libre) y su aislamiento, manifestado en las escasas relaciones que mantienen con otros grupos y asociaciones.



foro06\_pozuelo

- El dinamismo de las asociaciones culturales, con una vida interna muy rica y diversa choca con la falta de renovación generacional (especialmente en el grupo de peñas) y la fragmentación por ámbitos de actuación, que llega al extremo de la competencia por los escasos recursos disponibles.
- La diversificación de las actividades de las entidades de mujeres, integración, voluntariado y cooperación, las remiten a ámbitos de población de referencia muy diferentes que podrían dificultar una coordinación más estable como foro sectorial, por lo que debería replantearse.

foro06\_pozuelo

- La fractura entre las grandes organizaciones-ONG y las de ámbito mucho más local y circunscrito (en el ámbito de las entidades socio-sanitarias) hace que este sea un sector muy diverso, que debería ser contemplado de manera más territorializada (desde Pozuelo), pero sin perder de vista la aportación que pueden hacer las grandes organizaciones de ámbito nacional e internacional a las pequeñas de ámbito local. Hay que contar con su enorme activismo y motivación .



foro06\_pozuelo

- Trabajar en una red no es lo mismo que hacer trabajo en red. Esta forma de desarrollar sus actividades puede aportar a las asociaciones un enorme potencial sin la dependencia de las instituciones, en la que se suele caer en no pocos casos.
- Esta forma de trabajo pone el énfasis en el fortalecimiento de las relaciones internas de la red, el aprovechamiento de los recursos de cada uno de los participantes (considerarse mutuamente como “recursos”), la creación de sinergias internas a la red, el cambio de valores y actitudes respecto de la participación social y el aprendizaje mutuo.



## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



### II Foro de Asociaciones de Pozuelo

Como sabrás está próximo a celebrarse el Segundo Foro de Asociaciones de Pozuelo. Para que el encuentro sea nuevamente un éxito te pedimos que rellenes el cuadro anexo, de manera que con la información obtenida podamos ajustar más los elementos a trabajar, y que la actividad sea más enriquecedora para todas las personas participantes y sus asociaciones.

**El foro comenzará el lunes 23 de abril con una reflexión colectiva partir de las ideas y propuestas que quedaron sobre la mesa el pasado año.**

**El martes 24 y el miércoles 25 trabajaremos las nuevas propuestas, y planificaremos colectivamente aquellas que más consenso obtengan.**

Equipo CIMAS de la Facultad de Sociología de la UCM  
invpar@cps.ucm.es

#### TUS REFERENCIAS Y APORTACIONES

¿Cómo te llamas?		¿Teléfono / e-mail de contacto?	
¿Cuál es el nombre de tu asociación?			
¿En qué ámbito se desenvuelve?		¿Para quienes trabaja?	
¿Cuántos son sus socios?	¿Cuántos son sus voluntarios?	¿Con qué recursos cuenta?	
¿Con qué otras asociaciones se relaciona?			
Qué hace o qué ha hecho tu asociación en el último año en relación a:			
FOMENTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	ACTIVIDADES CONJUNTAS ASOCIACIONES	CON OTRAS	GESTIÓN ASOCIATIVA
Señala alguna cuestión importante que otras asociaciones y/o el Ayuntamiento hayan hecho en el último año en relación a:			
FOMENTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	ACTIVIDADES CONJUNTAS ASOCIACIONES	CON OTRAS	GESTIÓN ASOCIATIVA

### IV.2. FICHA DE DATOS PREVIA

# Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



## Reflexión Colectiva de las Asociaciones de Pozuelo



### PROGRAMA

#### TALLER 1

Fecha: Lunes 23 de abril  
Hora: De 17:00 a 20:30

#### Objetivos:

- Que las asociaciones reflexionen sobre los cambios habidos desde el I Foro (2006).
- Que se sigan conociendo entre sí y reflexionen sobre qué pasa en su territorio.
- Que reflexionen sobre otras posibles formas de actuar.
- Que a partir de todo ello construyan juntas una visión de futuro y busquen posibles vínculos de trabajo entre ellas.

Módulo 1: ¿Quiénes somos? ¿Qué hacemos? ¿Por qué lo hacemos?  
Módulo 2: ¿Qué tenemos? ¿Qué hemos hecho? ¿Qué se está haciendo?  
Módulo 3: ¿Hacia dónde vamos?

#### TALLER 2

Fecha: Martes 24 de abril  
Hora: De 17:00 a 20:30

#### Objetivos:

- Que los participantes construyan propuestas de actividades colectivas
- Que a través de una votación ponderada puedan priorizar conjuntamente las acciones propuestas para el trabajo asociativo en Pozuelo.

Módulo 4: ¿Qué queremos? ¿Qué podríamos hacer?  
Módulo 5: ¿Cómo lo hacemos? ¿Quién lo hace?  
Módulo 6: ¿Por dónde empezamos?

#### TALLER 3

Fecha: Miércoles 25 de abril  
Hora: De 17:00 a 20:00

#### Objetivos:

- Que planifiquen sobre una idea fuerza que se construya de forma consensuada.

Módulo 7: ¿Cuándo lo hacemos? Con quién? Con qué lo hacemos?  
Módulo 8: Recursos municipales y privados en Pozuelo

20.00 h. - Clausura y fiesta



## IV.3. PROGRAMA



## FORO CIUDAD (Alcobendas)



### ¿Qué es el Foro Ciudad de Alcobendas?

El Foro Ciudad es el máximo órgano de participación de Alcobendas a nivel estratégico. Es el lugar donde sumar todos los esfuerzos y donde vecinos y vecinas, empresas, agentes económicos y sociales, asociaciones ciudadanas, universidades, administraciones públicas y todos aquellos que tengan algo que aportar al futuro de Alcobendas puedan expresarse y participar.

### ¿Qué hacen?

La finalidad de Foro Ciudad es posibilitar la implicación de los agentes económicos, sociales e institucionales, y de los ciudadanos en general, en el diseño y evaluación de los proyectos a medio y largo plazo que afecten al conjunto de la ciudad.

Se trata de decidir, entre todos, cómo debe ser la ciudad para los niños y niñas, para los mayores, para los que viven y trabajan en Alcobendas.

### ¿Para qué lo hacen?

- Para colocar en el centro del debate ciudadano la evolución de la ciudad, evaluando proyectos y proponiendo líneas estratégicas de desarrollo.
- Hacer posible una mayor corresponsabilidad de los ciudadanos y entidades en los asuntos generales del municipio.
- Obtener de los ciudadanos sus valores, actitudes y percepciones sobre la ciudad.
- Emitir informes, estudios y propuestas en materia de desarrollo económico local, planificación estratégica y grandes proyectos urbanos.

### ¿Cómo lo hacen?

#### A TRAVÉS DE ASOCIACIONES, ENTIDADES O EMPRESAS

Se convocan y celebran reuniones del Foro Ciudad previamente a la elaboración del Plan Estratégico, y cuantas veces sea necesario para el seguimiento y elaboración del mismo.

En ellas se abordan los temas que afectan a todos: la educación y la vivienda, la competitividad económica y el empleo, la movilidad, el tráfico y el transporte, la convivencia y la seguridad, la cultura o el deporte.

## IV.4. FICHAS EXPERIENCIAS



## CENTRO DE RECURSOS ASOCIATIVOS (Coslada)



### ¿Qué es el Centro de Recursos Asociativos "El Cerro"?

Es un Centro al servicio de las asociaciones de Coslada.

Es un lugar de encuentro ciudadano que pretende servir de referencia a los diversos colectivos sociales y desde el que se impulsen nuevas iniciativas sociales y proyectos de carácter interasociativo.

Es un espacio que abre sus puertas a la celebración de actos, encuentros y actividades de interés para los colectivos sociales.

### ¿Qué hacen?

El CRAC presta servicios de cesión y préstamo gratuitos de los principales recursos para el funcionamiento de asociaciones y entidades ciudadanas, así como para el desarrollo de sus iniciativas y actividades. Entre ellos:

Cesión de espacios, recursos técnicos y materiales. Información y asesoramiento especializados. Sede social y punto de encuentro y coordinación entre asociaciones. Plan de formación continua.

### ¿Para qué lo hacen?

- Para crear colectivamente, para pensar la ciudad entre todos, para constituir asociaciones cívicas, para realizar sus proyectos y ofrecer sus servicios.
- Pretende ser un semillero en el que crezcan y florezcan nuevas iniciativas asociativas que vengán a refundar el tejido asociativo de la ciudad.
- Para adaptara las asociativas a los nuevos tiempos y a las nuevas demandas.
- Para crear nuevos espacios de socialización e interlocución.

### ¿Cómo lo hacen?

#### EL USO DE LOS ESPACIOS Y RECURSOS

Se realiza previa petición en el propio centro y/o en la Concejalía de Atención Ciudadana, Participación y Cooperación del Ayuntamiento de Coslada. (Sala de Actos, Sala Polivalente de reuniones, Sala de farmacia, Sala de Informática, Sala para actividades diversas, Sala de exposiciones, Banco de Recursos, Despacho para asociaciones compartido en función de horarios)

## ConSUMA RESPONSABILIDAD (Madrid)



### ¿Qué es ConSUMa Responsabilidad?

Es un colectivo constituido por el grupo de trabajo que se fue formando para realizar la "Guía de consumo responsable y solidario en la comunidad de Madrid".

3

Este colectivo es la unión de diferentes personas y colectivos que se unieron en un trabajo conjunto de investigación que culminó en la guía.

Ahora hay una red de tres colectivos: Anigea (grupo de debate sobre consumo), La Ceiba (cooperativa de comercio justo) y Transformando (cooperativa de transformación social).

### ¿Qué hacen?

Elaboración de la guía y difusión de la idea del consumo responsable, en cuatro áreas: Información crítica, finanzas éticas, empresas que priorizan a las personas (cooperativas, comercio justo...) y ecología.

Es un colectivo interactivo, y abierto a todo tipo de colaboraciones, ya sean puntuales o continuadas en el tiempo.

### ¿Para qué lo hacen?

- Aportan su trabajo de forma desinteresada con el objetivo de crear conciencia crítica y cambiar comportamientos mediante la difusión de alternativas de consumo que tienden hacia la sostenibilidad.
- Para dar a conocer y difundir alternativas reales en las que podamos hacer un consumo solidario, crítico y ecológico.
- Para hacer una guía del consumo responsable.

### ¿Cómo lo hacen?

Las colaboraciones son diversas para mejorar y actualizar la guía ConSUMa Responsabilidad, tanto de entidades que participan incorporando sus datos, como los de quienes aportan su trabajo, información, sugerencias e ideas.

A TRAVÉS DE ASAMBLEAS Y DE LA WEB  
[www.consumaresponsabilidad.com](http://www.consumaresponsabilidad.com)

Un instrumento fundamental para esta tarea pues no solo permite difundir las iniciativas, sino que es vehículo de participación al incorporar herramientas que permitan la interacción.

Esta guía se ha realizado apoyándose en una licencia creative commons, basada en el copyleft, permitiendo la libre circulación del conocimiento al permitir su libre copia, modificación, uso y distribución.



## PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS (Getafe)



### ¿Qué es el Presupuesto Participativo de Getafe?

Es una nueva forma de tomar parte activa en la decisión de cómo gastar una parte del dinero municipal.

4

Son los vecinos y vecinas de Getafe que quieren voluntariamente participar a través de los cauces establecidos, los que proponen lo que quieren que se haga y los que eligen las propuestas a llevar a cabo entre todas aquellas que reúnan los requisitos técnicos, jurídicos y económicos.

### ¿Qué hacen?

En cada barrio, hay un grupo de personas, vecinos y vecinas, pertenecientes en su mayoría a asociaciones, que se encargan de organizar y dinamizar el proceso en cada barrio. Se inicia un proceso con un modelo de base mixta en el que se requiere que las asociaciones y grupos tengan un papel más dinamizador y organizador del proceso en los barrios. Se puede participar haciendo propuestas individuales o colectivas, acudiendo a las Asambleas o a través de las asociaciones.

### ¿Para qué lo hacen?

Para que los ciudadanos puedan proponer, votar y priorizar, en temas que tienen que ver con mejoras en los barrios.

- Para dar a los consejos de barrio de mayores niveles de participación.
- Para tener en cuenta a las asociaciones.
- Para buscar lo mejor para la ciudad y sus barrios decidiendo entre todas y todas.

### ¿Cómo lo hacen?

En cada barrio se celebra al menos una Asamblea para decidir qué propuestas se llevarán a cabo entre todas aquellas que se ajusten a los requisitos que determina el Reglamento.

Los Servicios Técnicos Municipales estudian las propuestas para ver si son viables, posteriormente se lleva a cabo el Consejo del Presupuesto Participativo para ratificarlas y reevaluar el proceso y finalmente se elige la Comisión Permanente que se encargará de hacer el seguimiento de lo acordado. Actualmente se pueden hacer propuestas y decidir sobre obras de mejora o nuevas inversiones en infraestructura urbana.

## CENTRO CULTURAL LA PILUKA (Madrid)



### ¿Qué es La Piluka?

Es un proyecto que surgió por iniciativa de gente del Barrio del Pilar para desarrollar proyectos colectivamente.

**5** El Centro Cultural sirve de punto de encuentro donde impulsamos iniciativas que consideramos necesarias o de interés. Es un espacio abierto y autogestionado por las asociaciones y colectivos que lo integran, donde la gente puede participar de una manera activa, es decir, opinando y creando, y compartiendo los recursos.

### ¿Qué hacen?

Cada colectivo tiene sus propias actividades: Asociación Cultural Expresiones, Asociación de Vecinos La Flor, Cooperativa de Agricultura Ecológica SAS, Grupo de Teatro GRIOT, Colectivo de grupos musicales Ruido de Barrio, Grupo de Montaña, Hacklab Pilab.

Además, se realizan actividades comunes: Semana Cultural del Barrio del Pilar, Festival por la autoorganización de los Barrios, Proyecciones de películas y documentales. Charlas-debates-jornadas sobre temas de actualidad. Talleres/Cursos de informática basada en software libre. Presentaciones de libros. Exposiciones de fotografía y pintura. Recitales de poesía. Cuenta cuentos.

### ¿Para qué lo hacen?

Para fomentar la participación ciudadana, la democracia participativa y la constitución de redes ciudadanas que lleven a la transformación social

### ¿Cómo lo hacen?

Con actividades como la Guía de la participación en el distrito, Encuentro anual de entidades ciudadanas del distrito (FuencActiva), Plataforma por unas fiestas populares, Asambleas vecinales por barrios y zonas para tratar asuntos de interés común, Paseos reivindicativos por los barrios (revista caminada). Y al mismo tiempo, participando en las instituciones a través del Consejo Territorial y sus Comisiones (Agenda 21, Urbanismo y Medio Ambiente).

## AGENDAS 21 (CIMAS, varios municipios)



### ¿Qué es la Agenda 21 local?

Es una respuesta a la invitación que las Naciones Unidas formularon en el año 1992 durante la Cumbre de la Tierra con el fin de que las ciudades elaboraran planes y acciones para afrontar los retos socioambientales del siglo XXI. Un compromiso que tiene que permitir avanzar hacia un modelo de desarrollo sostenible. En Madrid todas las Agendas 21 son promovidas por los ayuntamientos y se ejecutan a través de consultorías ambientales.

6

### ¿Qué hacen?

Los Planes de Agenda 21 local que desarrolla el CIMAS, busca fundamentalmente promover la participación en todos los ámbitos (institucional, asociativo y de la base social). Generalmente se hace un diagnóstico aplicando técnicas participativas, cualitativas y cuantitativas. Luego se construye entre todos y todas un plan de acción intentando que se lleve a ejecución a través de la constitución de órganos participativos permanentes (comisión de seguimiento y grupo motor).

### ¿Para qué lo hacen?

- Para construir la visión del futuro del Municipio.
- Para mejorar la calidad de vida de la población del municipio.
- Para buscar el bienestar social, la equidad económica, la conservación de los ecosistemas y sus recursos naturales y transformar las instituciones fortaleciendo la participación social.

*"Satisfacer las necesidades esenciales de la generación presente sin comprometer la capacidad de satisfacer las necesidades esenciales de las generaciones futuras"*  
("Nuestro Futuro Común", 1987)

### ¿Cómo lo hacen?

CIMAS (en este caso) diseña el Plan de Trabajo. En los procesos, la ciudadanía ha de participar en una serie de pasos. La elaboración del DIAGNÓSTICO se comienza a partir de datos secundarios (planes existentes, estadísticas, padrón...), se realizan encuestas, entrevistas, grupos de discusión, asambleas, talleres, etc. Partiendo del diagnóstico la gente decide cuáles son los problemas prioritarios. En la fase del Plan de Acción, una Agenda 21 trata de conseguir la mayor eficiencia de recursos para llevar a cabo una utilización responsable del medio ambiente, por tanto la decisión de las propuestas que se van a ejecutar está en manos también del Ayuntamiento.

## BANCOS DE TIEMPO (Alcobendas)



### ¿Qué es el Banco de Tiempo?

El banco de tiempo es un sistema de intercambio de servicios por tiempo. En él la unidad de intercambio no es el dinero sino una medida de tiempo, por ejemplo una hora. Es un sistema de intercambio de servicios por servicios o favores por favores. Tiene la ventaja de fomentar las relaciones sociales y la igualdad entre distintos estratos económicos.

7

### ¿Qué hacen?

Es una forma de voluntariado recíproco donde se valora de la misma manera el dar como el recibir. Esto significa que las personas que normalmente se consideran receptores pasivos de cuidados se convierten en miembros activos y valorados de la comunidad. Todo el mundo tiene una habilidad para compartir.

### ¿Para qué lo hacen?

- Para crear lazos de amistad, ayuda mutua y solidaridad.
- Los bancos del tiempo son una pieza esencial para la reconstrucción de las comunidades y promueven que la gente se convierta en verdaderos ciudadanos activos.
- Los bancos del tiempo hacen crecer el capital social, aumentando la salud y el bienestar personal y de la comunidad.
- Genera beneficios para todas las personas e instituciones que participan en este sistema multirrecíproco.

### ¿Cómo lo hacen?

**FUNCIONA CON CHEQUES DE TIEMPO.**  
Un sistema de talones o cheques que después se entregan en la oficina del Banco de Tiempo para que se contabilice la transacción. Se cuenta con un listado de usuarios que ofrecen y demandan actividades. En cualquier caso, la persona ofrece y solicita una serie de horas para realizar tareas de ayuda o intercambio de experiencias o conocimientos, por ejemplo una persona que le gusta y sabe reciclar puede ofrecer sus conocimientos a alguien que necesite arreglar algo o simplemente aprender. A cambio puede solicitar que alguien le ayude a aprender windsurf, etc.

**RELACIÓN DE ENTIDADES  
PARTICIPANTES**

FUNDACIÓN CAL PAU  
ONG BEL AVENIR  
ONG GEÓLOGOS SIN FRONTERAS  
HAY UN NIÑO EN TU CAMINO  
ASOCIACIÓN CULTURAL LA POZA  
ASOCIACIÓN LA CABAÑA  
EL FORO CÍVICO CULTURAL  
GRUPO JUVENIL PARROQUIAL ROQUE DALTON  
FORJERA  
FUNDACION MAGDALENA  
MUJERES PARA LA DEMOCRACIA  
FAMILIAS NUMEROSAS  
ASOCIACIÓN CULTURAL ARBOLEDA  
AMPA PINAR PRADOS  
HERMANDAD ROCIO-POZUELO  
ATENEO DE POZUELO  
COOPERA ONGD  
LA LIRA DE POZUELO  
ARTE DE BIRLIBIRLOQUE  
ASOCIACIÓN ALBURA  
BIR-LELHU

**IV.5. RELACIÓN DE  
PARTICIPANTES**